

ANNUAL REVIEW
2017

fito
Your seeds

EDITORIAL
MENSAJE DE LOS ACCIONISTAS
NUESTRO IMPACTO EN 2017
NUESTRA VISIÓN
NUESTRA MISIÓN
NUESTROS VALORES
AVANZANDO HACIA 2018





EDITORIAL

Se suele decir que la salud es lo más importante. Decía un rico moribundo que daría todo lo que tenía por vivir un poco más. Pero ni nuestros padres nos trajeron a este mundo sólo para tener salud, ni nosotros nos esforzamos únicamente para estar saludables. A veces, incluso ni tan sólo nos cuidamos como debiéramos.

Nuestro propósito en esta vida es otro.

Semillas Fitó debe tener salud. Salud económica. Debe pagar sus deudas a tiempo, pagar las nóminas y entregar un beneficio a los accionistas que arriesgaron su capital.

No hay duda de esto, pero poco futuro le aguardaría si éste fuera su único propósito. Del mismo modo que a nadie le gustaría que de él tan sólo se dijera que fue una persona sana, sin más.

Fitó ha contribuido este año a cumplir la misión por la que fue creada, pero quizás no somos suficientemente conscientes de ello.

Podríamos fijarnos sólo en los datos financieros para saber si hemos tenido éxito, pero eso sería como mirar si una persona tiene fiebre para saber si ha conseguido hacer lo que se había propuesto.

Por este motivo, queremos compartir contigo todos los proyectos que, entre todos, hemos logrado que Semillas Fitó lleve adelante durante este pasado año 2017.



MENSAJE DE LOS ACCIONISTAS

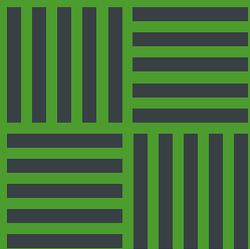
Ser la empresa de semillas más grande del mundo no es nuestra intención.

No perseguimos la facturación; eso sería vanidad. Perseguimos la rentabilidad, es decir, la sanidad. Una rentabilidad basada en sacar variedades que satisfagan las necesidades de nuestros clientes.

Para ello, necesitamos un equipo profesional que permita gestionar bien los stocks y las necesidades financieras de esta empresa familiar centenaria.

Antonio Fitó
Jaume Fitó

NUESTRO IMPACTO EN 2017



240.000 hectáreas cultivadas
con variedades Fitó en el mundo



20% de la facturación
invertido en I+D



300 horas anuales dedicadas a
acciones sociales y comunitarias

660

empleados
en todo el mundo



38

incorporaciones
en el 2017



Ventas
17%

I+D
39%

Corporativo
11%

Operaciones
33%

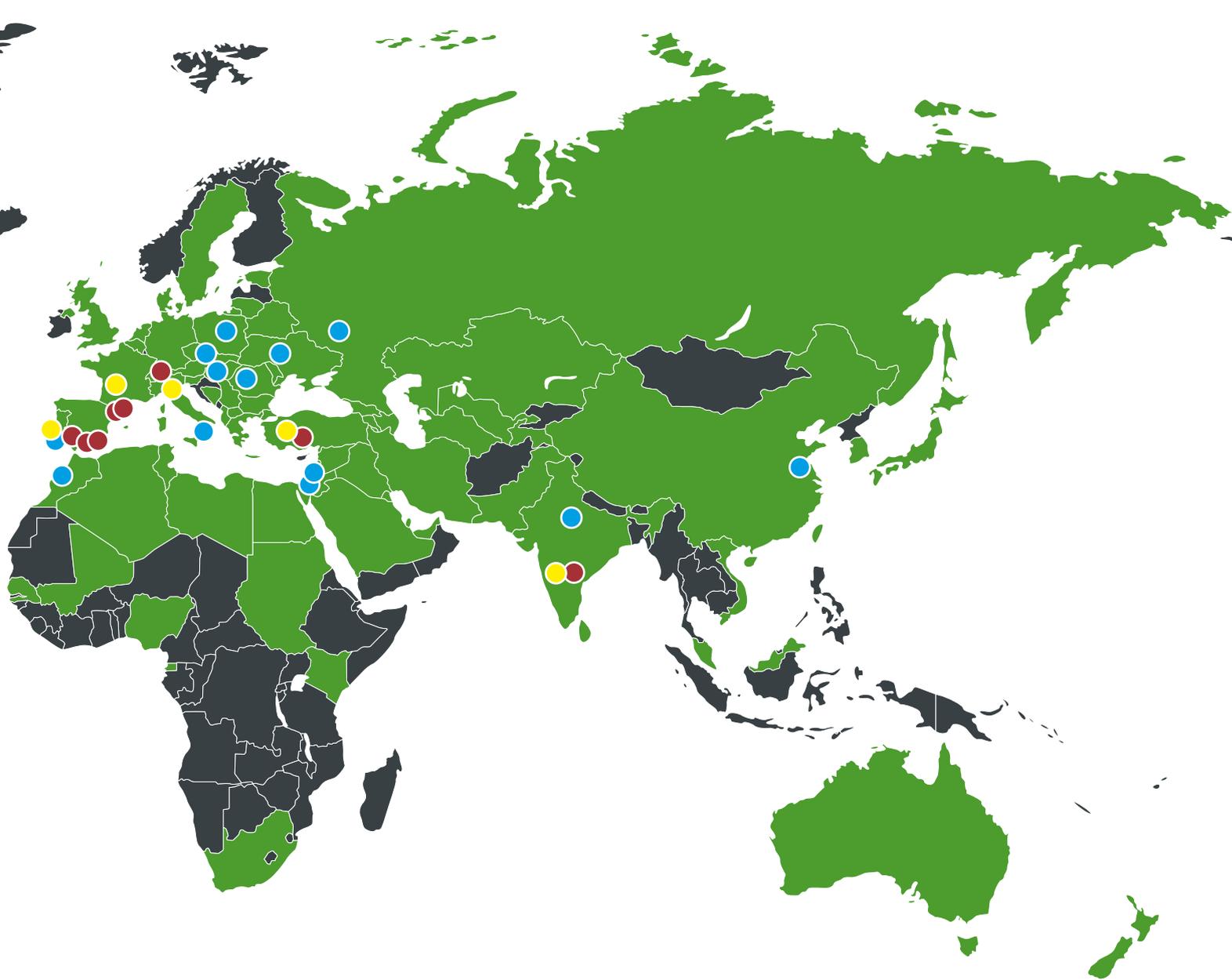


■ Países donde vendemos semillas

● Filiales

● Centros de mejora

● Estaciones de ensayo



VISIÓN

Ser una empresa multinacional referente en la obtención de variedades y actuar como motor de transformación del sector agrario y paisajista.



ACERCÁNDONOS A NUESTRA VISIÓN

CONSUMER BRANDS



MONTEROSA

El tomate Monterosa nace de la necesidad de recuperar tomates tradicionales, con el sabor de siempre y un aspecto atractivo pero imperfecto.

Esta nueva variedad no tiene igual y ha llegado para quedarse. Su forma asimétrica, achatada y muy acostillada le otorga un aspecto delicado y peculiar. El color rosado de su madurez y su intenso aroma herbáceo lo hacen simplemente irresistible. Jugoso y sabroso, el tomate Monterosa es la combinación perfecta de sabor, textura, forma y color.



ESSENTIA

Essentia es un tomate bombón que conquistará el corazón de quien lo pruebe.

Es un tomate práctico y apetecible. Su original forma de corazón, su cuerpo rígido y crujiente, y el excelente sabor lo convierten en el capricho más sabroso y saludable.

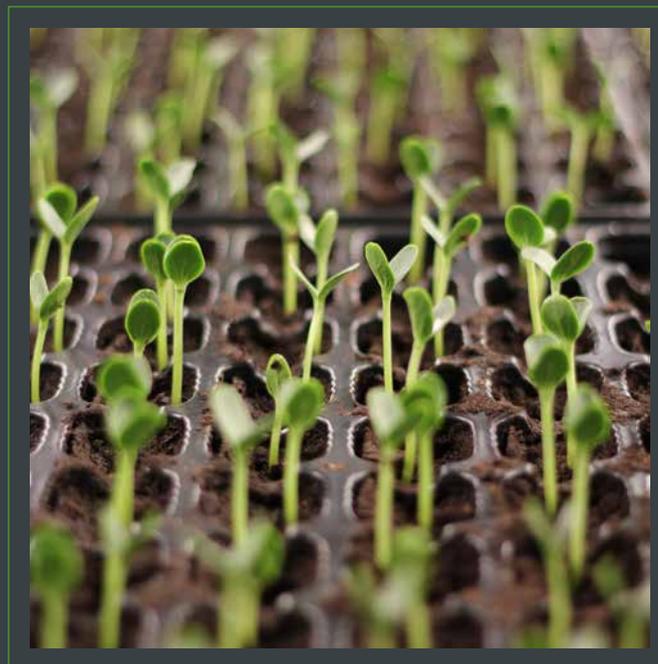
ASESORAMIENTO Y GARANTÍA



FAS

En Semillas Fitó sabemos que la diferencia está en los detalles. Por eso hemos creado las SOLUCIONES AGRONÓMICAS FITÓ, con el objetivo de ofrecer soluciones inteligentes que mejoren el negocio de nuestros clientes.

Las FAS nos permiten brindar asesoramiento agronómico completo y de calidad durante todo el ciclo productivo, mejorando la rentabilidad de la explotación a través de la correcta elección varietal y un uso eficiente de fertilizantes y riego.



e-FITÓVALE

Nueva versión online del Fitovale tradicional en 3 sencillos pasos: el agricultor SELECCIONA, el almacén VALIDA y el semillero RECIBE.

- **Calidad:** De nuestro almacén Fitó al semillero en menos de 24 horas.
- **Seguridad:** Las semillas irán debidamente identificadas de manera nominal y únicamente se entregarán al cliente final.
- **Rapidez:** Optimizar el proceso de venta, ofreciendo un mejor resultado, comodidad y rapidez al agricultor.

CUMPLIENDO CON NUESTRA MISIÓN

En Semillas Fitó, todo lo que hacemos es para cumplir con nuestros compromisos. Ésta es nuestra razón de ser. Ésta es nuestra misión.

CLIENTES

- Soluciones de alta rentabilidad adaptadas a las necesidades del cliente.
- Proximidad, cooperación y relación de largo plazo.

ACCIONISTAS

- Rentabilidad sostenida y creación de valor.
- Prestigio y proyección de futuro.

PERSONAL

- Desarrollo profesional y personal.
- Clima de libertad, respeto y trabajo en equipo.

COMUNIDAD

- Ser respetuosos en nuestras actuaciones.
- Aportar conocimiento.



CON NUESTROS CLIENTES



94
variedades de éxito



2010: 370 empleados
2013: **480** empleados
2017: **660** empleados



Ampliamos mercado:
Nueva filial en Brasil



NUEVO DEPARTAMENTO DE PROCESS QUALITY

Búsqueda de la excelencia en los procesos de suministro de semilla y asegurar la gestión objetiva y de calidad de las incidencias comerciales.

- 1- Mejora continua en Seed Supply Chain
- 2- Proximidad y cercanía con el cliente
- 3- Toma de decisiones adecuadas en la compensación de las incidencias
- 4- Fortaleza de marca

CON NUESTRO PERSONAL



FORMACIÓN INTERNA

Objetivos: transmitir la misión de Fitó, crear sinergias entre equipos, empoderar al personal.

Cursos: Visión a largo y Discreción, Dirección de personas, Venta consultiva, MS Project, Idiomas...

- El **20%** de los empleados recibieron formación
- Valoración media de los cursos: **8,3/10**



EL CAMINO DE LA SEMILLA

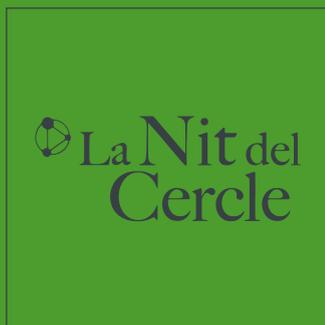
Ruta formativa organizada por y para los empleados, con el objetivo de conocer mejor la empresa y compartir conocimiento entre los departamentos. Durante dos días se explica in situ el proceso de la semilla en todas sus etapas: investigación, producción y comercialización.

CON NUESTROS ACCIONISTAS



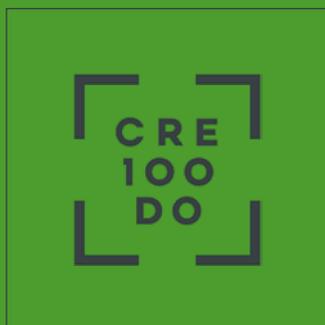
DISMINUCIÓN DE COSTES EN HABAS

Se ha adquirido una nueva máquina de selección de habas por color que ha permitido ampliar la producción de 7.000kg a 10.000kg por turno, reduciendo costes e incrementando la calidad de la selección gracias al visionado por ambas caras de todas las semillas, la diferenciación por forma y la repetibilidad en el proceso.



PREMIADOS EN LA NIT DEL CERCLE

La comisión de trabajo Cercle per al Coneixement de la Sociedad Económica Barcelonesa de Amigos del País (SEBAP) seleccionó Semillas Fitó como finalista en la categoría de “Grandes Empresas” por su carácter innovador, la gestión del talento y la actividad internacional.



SELECCIONADOS PARA EL PROYECTO CRE100DO

Semillas Fitó forma parte del grupo de 100 empresas seleccionadas por la Fundación Innovación Bankinter, el ICEX y el Círculo de Empresarios para formar parte del proyecto CRE100DO.

CRE100DO es un programa de transformación empresarial de 5 años para guiar a 100 empresas en su ruta para HACERSE GRANDES. El objetivo es desarrollar el crecimiento de las empresas para beneficiar al país, difundiendo conceptos y prácticas empresariales de alto impacto.

CON NUESTRA COMUNIDAD



COMPROMETIDOS con el desarrollo positivo del sector

- Colaboramos con más de **40 asociaciones** del sector agrario.
- Destinamos más de **120.000€** a su desarrollo.
- **7 personas** de la compañía forman parte de la junta directiva de las principales asociaciones del sector.



COMPROMETIDOS con la salud infantil

Semillas Fitó colabora en el proyecto **TAPONES PARA UNA NUEVA VIDA** impulsado por la Fundación SEUR. La iniciativa consiste en la entrega de tapones de plástico a una planta de reciclaje. Los beneficios del reciclaje de los tapones irán destinados a ayudar a niños con graves problemas de salud que necesitan recibir tratamientos especiales.



COMPROMETIDOS con el desarrollo sociocultural de nuestro entorno

Colaboramos con el Centre Socioeducatiu Poblenou de la Fundació Pere Tarrés (Barcelona) y con la Beca musical per a joves instrumentistes de cobla Josep M. Bernat i Colomina (Bellpuig).



COMPROMETIDOS con el medio ambiente

Implementación de un sistema de reciclaje de agua en el centro de Llanerres, con un depósito de **6.000 litros**.

SIGUIENDO NUESTROS VALORES



PROFESIONALIDAD: Somos capaces de cumplir plazos y tareas de forma eficaz, proponemos soluciones a los problemas y somos responsables en las decisiones que tomamos.



INNOVACIÓN: Estamos al día y conocemos las tendencias en cada uno de los ámbitos de trabajo. Proponemos ideas y nuevas formas de trabajar siempre siendo proactivos con las distintas iniciativas.



DISCRECIÓN: Respetamos las relaciones jerárquicas y potenciamos los logros de la organización frente a los nuestros. Además, cuidamos y somos contenidos con las invitaciones a clientes, viajes y otros gastos de representación, evitando caer en la ostentación.



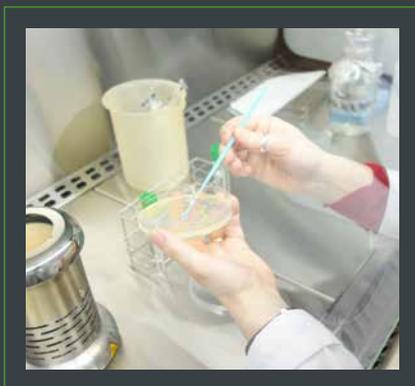
VISIÓN A LARGO: Tenemos la capacidad de planificar las acciones futuras, adecuando sus comportamientos a las campañas del mercado a la hora de tomar decisiones. Siempre evaluando los posibles riesgos de las acciones y decisiones en corto y largo plazo.







PROFESIONALIDAD



NUEVO LABORATORIO DE PATOLOGÍA

Pre-screening de lotes negativos mediante métodos indirectos que detectan la posible presencia de bacterias en las semillas.

Nivel 2-3 de seguridad: Uno de los laboratorios destinados a Detección y Diagnóstico en Sanidad Vegetal de los más seguros de España.

Reducción notable de tiempo/costes. Ahora se podrán obtener resultados en 24 horas.

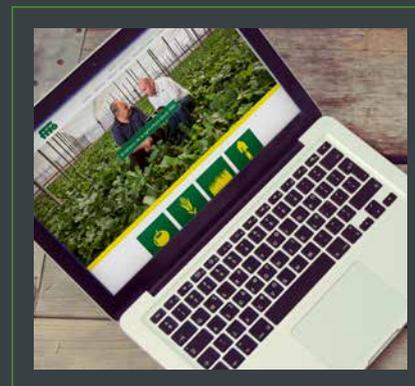
	DÍAS SIN ACCIDENTES	RÉCORD ACTUAL
BARCELONA	52	218
CABRERA DE MAR	10%	114
LLAVANERES	93	115
BELLPUIG/ BARBENS	14	115
DON BENITO	150	256
EL EJIDO	58	115

INDICADORES DE ACCIDENTES LABORALES

Crear conciencia acerca de los accidentes de trabajo, su previsión y sus riesgos.

Informar de la fecha del último accidente de trabajo, cuántos días han pasado desde esa fecha y cuál es el récord de días que ha habido sin accidentes en cada centro de trabajo.

Récord actual: centro de Don Benito, con 256 días consecutivos sin accidentes.



RENOVAMOS NUESTRA PÁGINA WEB

Actualizamos tanto el aspecto visual, como la funcionalidad y todos los contenidos de nuestra página web para hacerla más completa pensando en los profesionales de la agricultura.

+ Información

+ Intuitiva

+ Calidad



INNOVACIÓN



NUEVO LABORATORIO DE SEED TECHNOLOGY

El departamento de Seed Technology se encarga de desarrollar diferentes tratamientos de semillas que facilitan la implantación del cultivo y aseguran un proceso de siembra exitoso.

Este año han estrenado un nuevo laboratorio que les permite desarrollar más y mejores metodologías de tecnología de semillas. La nueva instalación ha permitido:

- Multiplicar x3 la superficie para realizar ensayos de validación de fase de laboratorio.
- Realizar análisis de contenido de clorofila (relacionados con el envejecimiento de la semilla).
- Equipamiento para optimizar y validar tratamientos de *Encrusting*.



SISTEMA DE COATING DE ALFALFA

Fitó cuenta con la última tecnología de coating de semillas cespitosas y forrajeras en sus instalaciones de Les Cases de Barbens. Este sistema permite tratar las semillas para obtener mayor calidad y mejores resultados.



(encrusting)

- Tamaño de semilla más homogéneo
- Menor rotura de las semillas por estrés mecánico
- Disminución de la pérdida de semillas por predación
- Mayor nascencia
- Mejor hidratación



(rizobios)

- Crecimiento rápido y homogéneo
- Mayor contenido proteico
- Menor uso de fertilización nitrogenada



DISCRECIÓN



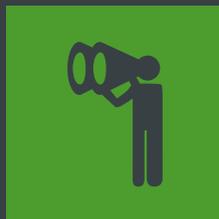
FITÓ MELON WEEK

Celebramos jornadas de campo y desayunos con clientes de maíz y de hortalizas en alojamientos y restaurantes de gama media, satisfaciendo sus necesidades y creando un ambiente cómodo para ellos.



FITÓ NEWS CUMPLE 6 AÑOS

Desde 2012 llevamos publicando la revista interna Fitónews en la que compartimos los avances de la empresa y los éxitos conjuntos.



VISIÓN A LARGO



CAMBIANDO EL FUTURO DE LA MEJORA VEGETAL

Nos unimos a Micropep Technologies, que ha desarrollado una tecnología que ayuda a mejorar las interacciones entre suelo y planta, el rendimiento de éstas y el manejo de malezas.

En Semillas Fitó estamos convencidos que esta tecnología cuenta con el potencial de cambiar drásticamente la industria de la mejora y la protección vegetal, y prevemos un amplio potencial de aplicaciones para que su desarrollo nos ayude a reforzar nuestra posición de liderazgo en el sector.



ESTRENAMOS NUEVA FILIAL EN BRASIL

- **Sorocaba**, São Paulo.
- Inauguración: **Julio 2017**.
- Se está trabajando en **500 variedades** de I+D y Biotech.
- **4 hectáreas** para ensayos de melón.
- Se han realizado **30 ensayos** en total.



AVANZANDO HACIA

2018

En Semillas Fitó seguimos trabajando para alcanzar nuestra visión, siguiendo los valores que nos caracterizan y cumpliendo con nuestras misiones.



EN 2018 SEGUIREMOS APOSTANDO POR LA INTERNACIONALIZACIÓN COMO CLAVE DE CRECIMIENTO Y POR LA INVERSIÓN EN I+D Y NUEVAS TECNOLOGÍAS QUE NOS PERMITAN AFRONTAR LOS RETOS DEL SECTOR



